



**Junior  
Achievement  
Costa Rica**

Miembro de JA Worldwide

**35**

Years of  
Empowering  
Lives

**YO EMPRENDO**  
JUNIOR ACHIEVEMENT COSTA RICA

**CUADERNO  
DE TRABAJO**



**MINISTERIO DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA**

**DIRECCIÓN DE  
VIDA ESTUDIANTIL**

©Junior Achievement Costa Rica, 2024



## Es importante que sepas lo siguiente:

Este documento lo puedes imprimir para completar cada actividad asignada. Recuerda guiarte con cada sesión, ahí tendrás las herramientas y los recursos necesarios para completar cada actividad.

También, podrás completar cada actividad de manera digital. Te recomendamos utilizar **Adobe Acrobat**, es una herramienta gratuita donde puedes visualizar y modificar documentos en formato PDF.

Cuando descargues el lector PDF en tu dispositivo electrónico, encontrarás una barra similar a la siguiente:



1. En la barra de herramientas debes seleccionar la caja de texto.
2. La opción que mejor te servirá para completar cada actividad es “Escribir texto”.
3. Cuando seleccionas “Escribir texto”, das click en cada actividad donde desees completar el ejercicio.



## Actividad #2

Determine la misión y visión de su emprendimiento.

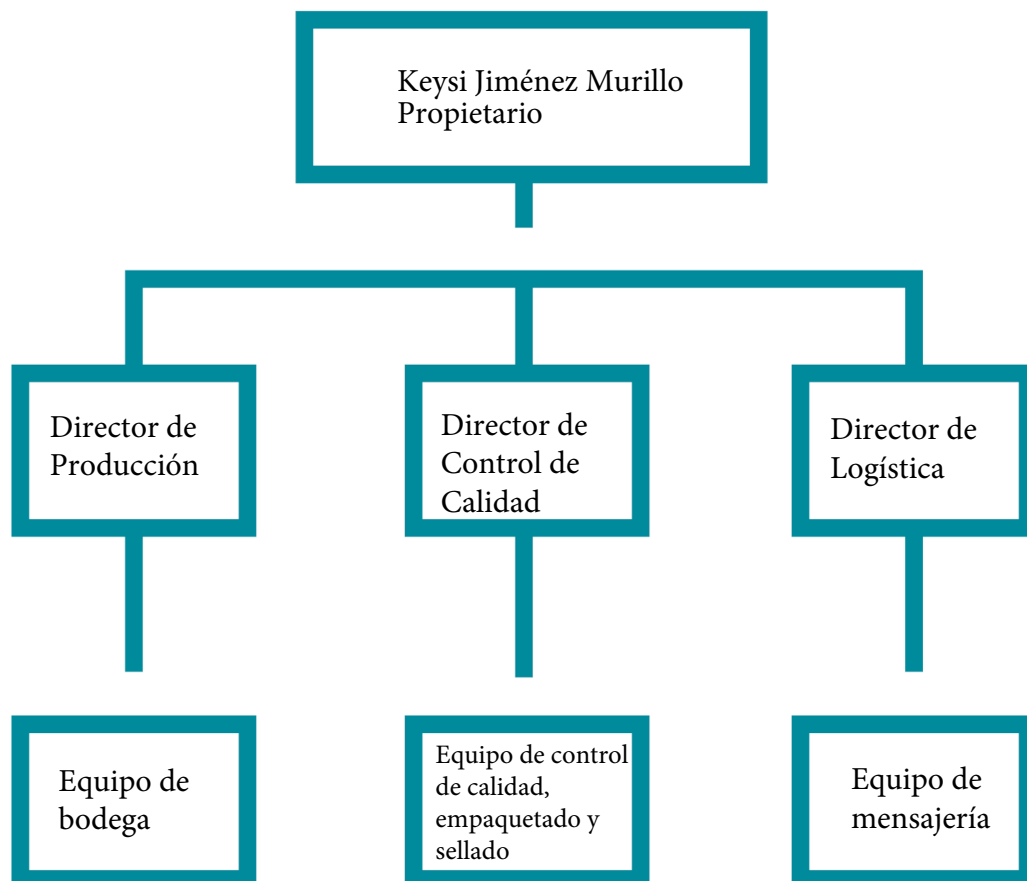
### Misión:

Elaborar y ofrecer productos de repostería artesanal de alta calidad, utilizando el mejor material y diseño, para satisfacer los gustos de nuestros clientes.

### Visión:

Convertir el emprendimiento en el mejor servicio de pastelería creando nuevas experiencias dulces únicas

Establezca su estructura organizacional. En cada recuadro, coloque la gerencia o puesto que crea necesario para su tipo de negocio.



## Actividad #3

Defina cómo su emprendimiento va a cumplir con los tres pilares de desarrollo sostenible empresarial (social, ambiental y económico).

### *Sostenibilidad social:*

Apoyando a proveedores locales, manteniendo practicas laborales justas,asegurando el lugar de trabajo que sea seguro y sin riesgos para los empleados.

---

---

---

---

---

### *Sostenibilidad ambiental:*

Utilizar productos naturales, aplicar material biodegradable, ahorrar el consumo de agua y luz entre otras.

---

---

---

---

---

### *Sostenibilidad económica:*

Promoviendo la administración financiera eficiente qué incluya el control adecuado de control gastos, ingresos y la planificación.

---

---

---

---

---



Recuerda hacer uso de los objetivos de desarrollo sostenible

## Actividad #4

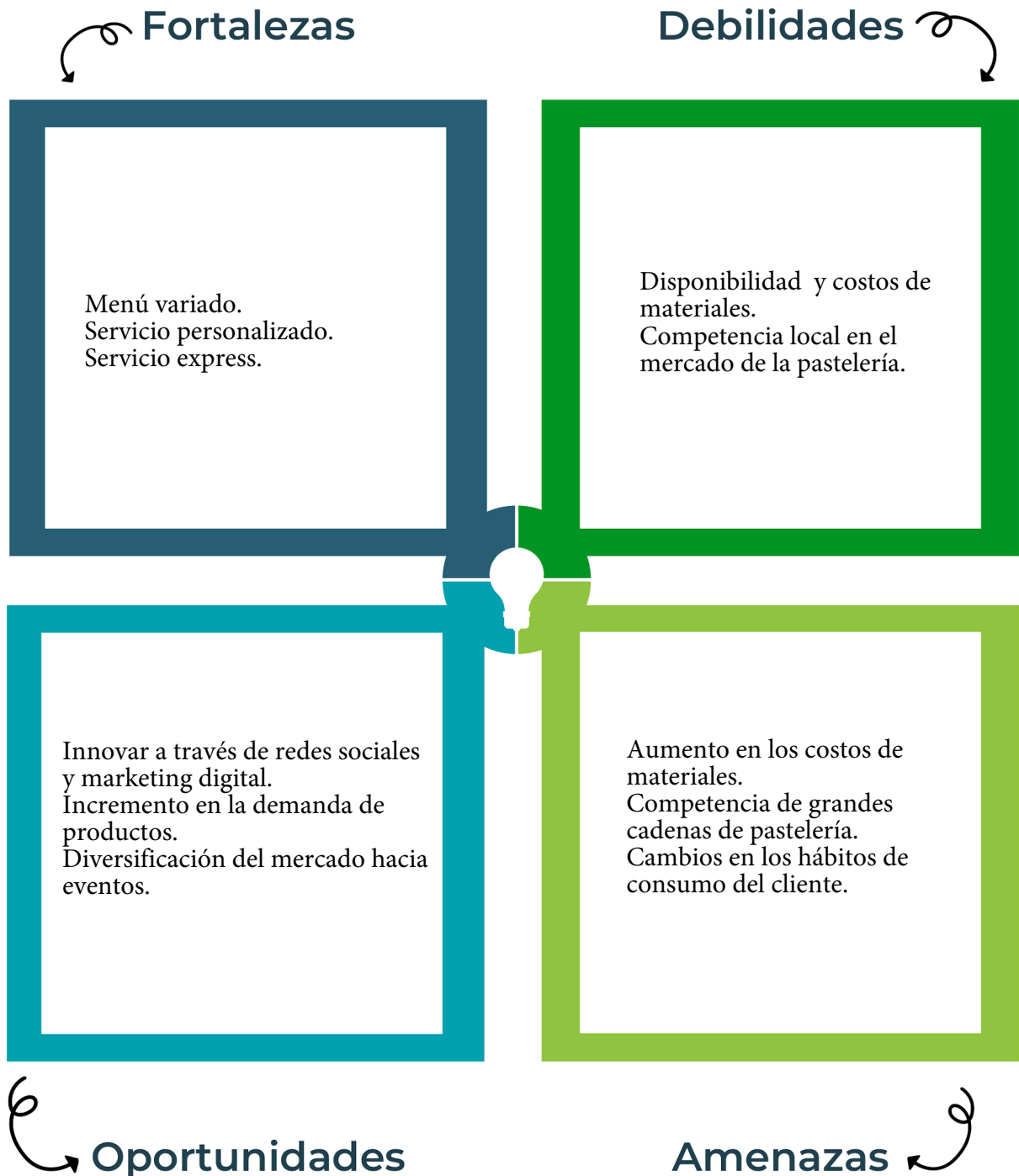
Complete el Modelo de Negocios Canvas.

<b>Socios clave</b> Eventos y Colaboraciones locales. Proveedores de Equipamiento. Clientes Frecuentes de la Panadería.	<b>Actividades clave</b> Producción de productos. Gestión de inventario. Marketing y promoción.	<b>Propuesta de valor</b> Variedad y calidad de productos. Experiencia y ambiente. Personalización y servicio al cliente.	<b>Relación con el cliente</b> Atención al cliente personalizada. Gestión de quejas y sugerencias. Programas de fidelización.	<b>Segmento de clientes</b> Clientes con necesidades dietéticas especiales. Clientes de eventos y celebraciones. Clientes turísticos. Clientes locales residenciales.
	<b>Recursos clave</b> Equipos y maquinaria. Personal. Ingredientes y materias primas. Local comercial.		<b>Canales</b> Tienda física. Venta online. Redes sociales.	
<b>Estructura de costos</b> Costos de marketing. Costos de operación. Costos de producción.			<b>Fuentes de ingresos</b> Pedidos personalizados. Ventas directas. Ventas al por mayor.	

Recuerda: En la presentación “Modelo de negocio” puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

## Actividad #5

Complete la siguiente matriz FODA:



Recuerda: En la presentación “Qué me diferencia” puedes encontrar la información necesaria para completar esta actividad.

## Actividad #6

Elabore un logo, slogan y diseñe su marca empresarial.

El logo de mi primer emprendimiento



Dulce Tentación cocinando con amor

Slogan



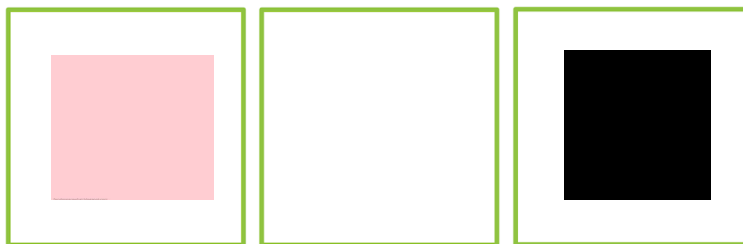
---

---

---

---

Colores principales de mi marca empresarial



Puedes dibujar el logo o hacerlo de forma digital.

## Actividad #7

Establezca sus costos fijos, costos variables y con ello el precio de su producto o servicio. Debe colocar el valor monetario de cada costo (fijo y variable).

### Mis costos fijos

- Local: 190.000 colones
- Luz: 100.000 colones
- Agua: 100.000 colones
- Salario: 1.000.000 de colones
- 
- 
- 

### Mis costos variables

- Material: 250.000 colones
- Producto: 150.000 colones
- 
- 
- 
- 
- 

*El precio de venta de mi producto / servicio es de:*



Al mes se hace entre los diferentes productos  
5.000.000 millones

Recuerde que los costos variables son unitarios.

## Actividad #8

Determine el punto de equilibrio de su emprendimiento.

Te recordamos la fórmula del punto de equilibrio en unidades y monetario (colones):

$$\text{Punto de equilibrio en unidades} = \frac{\text{Costos fijos totales}}{(\text{Precio de venta} - \text{costo variable total})}$$

$$\text{Punto de equilibrio monetario} = \text{Precio de venta} \times \text{punto de equilibrio en unidades}$$

Realiza el cálculo:

$$\text{Punto de equilibrio en unidades} \rightarrow \left[ \frac{1.390.000}{500.000 - 400.000} \right]$$

$$\text{Punto de equilibrio monetario} \rightarrow \text{₡ } 399.997,22$$

Recuerda: El punto de equilibrio te ayuda a conocer cuántas unidades o servicios debés vender para que podás recuperar tu inversión.

## Actividad #9

Determine cuáles son los pasivos y activos de su negocio. Solamente, debes mencionar cuáles serían los activos y pasivos, no es necesario poner el valor monetario de los mismos.

### Activos

- Equipos y maquinarias.
- Inventario de productos.
- Mobiliario y decoración.
- Vehículos.
- 
- 
- 
- 
- 
- 

### Pasivos

- Impuestos por pagar.
- Deudas a corto plazo.
- Deudas a largo plazo.
- Salarios y beneficios pendientes.
- Proveedores.
- Obligaciones acumuladas.
- 
- 
- 
- 



Ejemplos de activos: Terrenos, equipo de oficina, cuentas por cobrar, vehículos y patentes.



Ejemplos de pasivos: Deudas a corto y largo plazo, salarios, inventario y cuentas por pagar.



# Actividad #11

Determine cuál es la importancia de cumplir con las obligaciones tributarias y cómo se debe liquidar una empresa.

## *Importancia de las obligaciones tributarias:*

Son esenciales para el funcionamiento y desarrollo del emprendimiento, ya que se mantiene un financiamiento bueno con el estado, estabilidad y ayuda a promover el bienestar y así se puede evitar sanciones, multas y problemas legales.

## *¿Cómo se liquida una empresa?*

Se deben seguir los siguientes pasos:

1. Decisión de liquidación
2. Designación de liquidador
3. Inventario de activos y pasivos
4. Pago de deudas
5. Venta de activos
6. Cancelación de obligaciones fiscales
7. Liquidación de empleados
8. Cancelación de inscripciones
9. Disolución formal

# Guía para planear Yo Emprendo

¿Cuál es el tema que nos interesa?  
(Problema y descripción)

Como crear una propia marca personal, para que así se diferencien todos los emprendimientos.

¿Por qué es importante este tema?  
(Justificación)

Por que así es una marca personal y propia, y las distinguen de todas las demás existentes.

¿Para quiénes lo vamos a hacer?  
(Público meta)

Para todos los emprendedores que esten interesados en crear su propia marca.

¿Para qué es la actividad?  
(Objetivo)

Para aprender a crear marcas.

¿Qué vamos a hacer?  
(Actividades)

Diferentes proyectos donde se aplique creatividad, explicación de programas de diseño.

¿Qué queremos lograr?  
(Metas y Resultados)

Que logren aprender por cuenta propia a crear sus marcas para los nuevos emprendimientos

¿Qué necesitamos?  
(Recursos y materiales)

Que cuenten con servicios de internet.

¿Cuándo lo vamos a hacer?  
(Cronograma)

Viernes y sábados de 6 a 8:30 pm.

¿Quién lo hace?  
(Responsables)

El equipo de trabajo que este apoyando la creación de este nuevo objetivo.

